



**AUDIENCIA PÚBLICA
DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2017**

**Martha Lucia Ospina Martínez
Directora General**

22 de Marzo de 2018

ORDEN DEL DÍA

1. Introducción
2. Logros Técnicos
3. Gestión del Conocimiento
4. INS 4.0
5. Reconocimientos
6. Modernización, adición tecnológica
7. Gestión Administrativa y Financiera
8. Grandes Retos 2018



Introducción



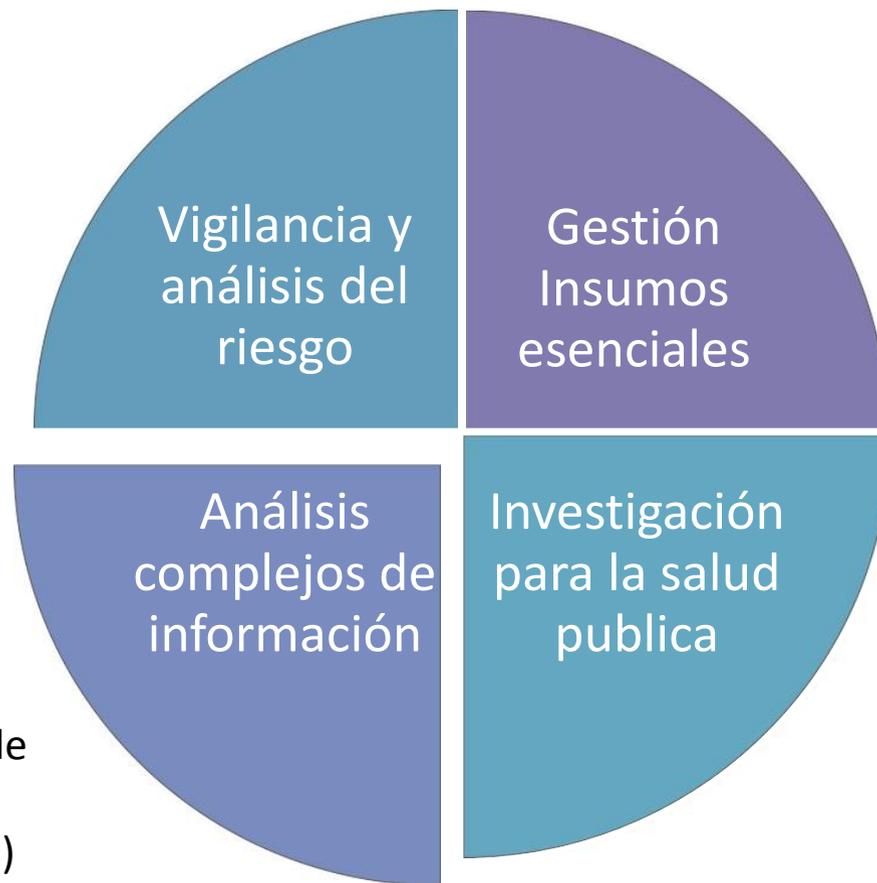
INSTITUTO
NACIONAL DE
SALUD

VIVA el País del MAGISTERIO



- Vigilancia en salud pública
- Vigilancia por Laboratorio
- Respuesta inmediata
- Modelos predictivos
- Comunicación del riesgo





- Carga de enfermedad
- Análisis de temas
- Observatorio Nacional de Desigualdades (Determinantes sociales)



- Sangre
- Órganos y tejidos
- Antivenenos
- Animales e laboratorio
- Medios de cultivo
- Formulas magistrales



- 12 grupos de investigación
- Básica y aplicada
- Investigación basada en vigilancia.

Vigilancia en Salud Pública



INSTITUTO
NACIONAL DE
SALUD

1. Mejoramiento del proceso de realimentación a las entidades territoriales departamentales y distritales (basado en indicadores de desempeño no en cumplimiento documental).
2. Nueva metodología de unidades de análisis.
3. Revisión y actualización de los **67 protocolos de vigilancia**.
4. Modificación de la estructura de los lineamientos, racionalizando los requerimientos a las entidades territoriales.
5. Elaboración semanal del **cuadro de mando de la vigilancia**, que permite la detección de comportamientos inesperados de los eventos de interés en salud pública.
6. Construcción del **procedimiento del Centro de Operaciones de Emergencias en Salud Pública COE-ESP**, los cuales fueron puestos a prueba mediante dos ejercicios de simulación y una emergencia red.
desastre natural en Mocoa / brote de EDA por rotavirus en Ipiales / brotes de IAAS por Ralstonia.
7. Seguimiento caso a caso a **todas las gestantes notificadas al Sivigila** con adquirieron Zika
8. Evaluación y clasificación del **97% de los casos de microcefalia** y otros defectos congénitos del sistema nervioso central notificados al Sivigila durante la fase epidémica de Zika.

9. Desarrollo de una estrategia de vigilancia participativa durante la visita del Papa Francisco
10. Desarrollo de una metodología para la implementación del Sistema de Alerta Temprana SAT basada BIG data.
11. Lanzamiento del boletín de clima y salud, que permite la articulación de los sectores ambiente y salud.
12. Desarrollo de metodologías epidemiológicas y geospaciales de interrelación calidad de agua – y EDA.
13. Divulgación de diez documentos técnicos de ERIA.



15. Se desarrollaron **71 cursos** de formación en salud pública (virtuales, semipresenciales y presenciales) y cinco procesos de certificación de personas.

16. **módulo de análisis en el portal Sivigila web** que incluye mapas de riesgo, estimación de incidencia y cálculo automático de canales endémicos para enfermedades transmitidas por vectores.

17. Diseño de nuevo Sistema Sivigila 2018 - 2020 que incorpora 423 mejoras.

18. Aumento de 68% en el cumplimiento de la realización de las unidades de análisis, frente al año 2016.

19. Certificación de **siete epidemiólogos** de campo de nivel avanzado.

65
Personas

Front Line.

57
Personas

Atención de brotes y a través del curso de métodos intermedios

163
Personas certificadas

59
Personas

Competencias en salud pública Santa Marta y Yopal.



20. Actualización de 25 profesionales FETP como tutores del programa de entrenamiento de epidemiología de campo.

21. Capacitación de **65 auditores de las EAPB**

Vigilancia por Laboratorio



INSTITUTO
NACIONAL DE
SALUD

1. Apoyo a vigilancia y control de más de la **30 eventos con 151.829**.
2. Avance de **100% en el inventario de laboratorios** de Mediana y Alta complejidad en el plan de contención e poliavirus en el país.
3. Vigilancia intensificada para evidenciar circulación de virus de rabia en el país, hasta el momento se han detectado **7 casos de rabia animal y un caso en canino**.
4. Realización de **diagnóstico patológico para Zika** con entrenamiento a los demás países de la región.
5. Participación en **19 proyectos y 9 estudios especiales**.
6. Elaboración de **83 documentos técnicos** que incluyen **26 artículos científicos publicados, 24 guías, 8 Informes epidemiológicos, 7 Informes técnicos, 12 Boletines, 1 Protocolo, 2 lineamientos y 3 Documentos técnicos**.
7. **76 actividades de fortalecimiento del talento humano**.

8. Ampliación de la cobertura de vigilancia por laboratorio de otros eventos de riesgo:

- Inmunohistoquímica de Rickettsiosis y Leptospira.
- Transferencia de las técnicas de ELISA, IFI y Rosa de Bengala para leptospirosis, rickettsiosis y brucelosis a Santander, Amazonas, Atlántico y Bogotá.
- Estandarización del ensayo de RT-PCR para la detección del Virus Mayaro.
- Detección de Virus de Varicela Zoster en tejidos y lográndose la secuenciación y posterior análisis filogenético.
- Capacitación al personal de la Dirección de Sanidad del Ejército en los 80 puntos del país en leptospirosis.
- Reentrenamiento en el manejo de la herramienta WHONET para fortalecer la vigilancia de resistencia antimicrobiana en Infecciones Asociadas a la Atención en Salud (IAAS) a toda la red departamental de

9. Realización de 2 programas Internacionales de ensayo de aptitud.

10. Se desarrollaron 21 Programas directos y 6 Programas indirectos en más de 30 eventos de interés en salud pública.



**Coordinación
de la Red de Donación
y Trasplante
y Bancos de Sangre**



INSTITUTO
NACIONAL DE
SALUD



Coordinación de la red de donación y trasplante y bancos de sangre

1

Implementación del sistema de información RedDataINS fase 1 para la administración de información de la Red de Donación y trasplantes.

2

Gestión nacional de 193 urgencias cero o estados compasivos para órganos y córnea (62 corazón, 42 hígado, 89 córnea).

3

Trámite de 63 solicitudes para expedición de concepto de necesidad terapéutica para ingreso de precursores hematopoyéticos y 15 conceptos para el ingreso de muestras biológicas con fines de diagnóstico para trasplante.

4

Atención de 1989 consultas al registro nacional de donantes.

5

Suscripción de la Carta de Compromiso con la Asociación Colombiana de Medicina Crítica y Cuidado Intensivo - muerte encefálica.

Coordinación de la red de donación y trasplante y bancos de sangre

6

Donantes visibles de ACODET#yosalve55vidas para dar a conocer los beneficios de los trasplantados.

7

Acciones encaminadas a la promoción de la donación.

8

Auditorías a las 6 coordinaciones regionales 2010-2017.

9

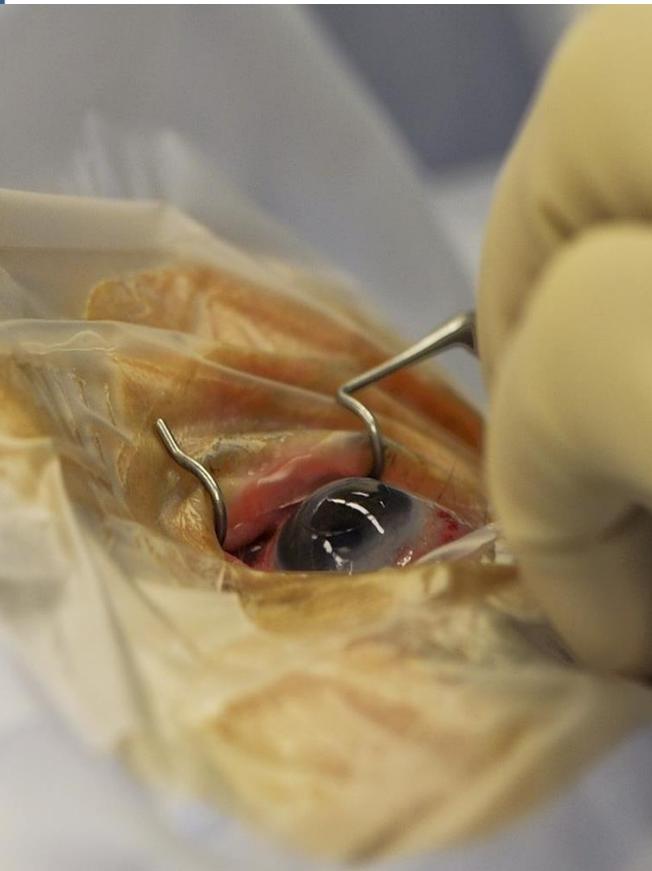
Desarrollo y puesta en operación del aplicativo SIHEVI.

10

Encuentro Nacional de Coordinadores Departamentales de la Red de Sangre.

11

Fortalecimiento del programa de Hemovigilancia: acompañamientos técnicos a los casos de RAT – TRALI reportados en 2016.



Coordinación de la red de donación y trasplante y bancos de sangre

12

Publicación del artículo titulado Detección de anticuerpos contra Trypanosoma cruzi en pacientes multitransfundidos, Colombia

13

Gestión y articulación entre los diferentes actores nacionales e internacionales para lograr la importación de sangre fenotipo Bombay para una paciente del departamento de Antioquia

Indicadores	2014	2015	2016	2017* cierre parcial
Incineración de glóbulos rojos	8.5%	3.5%	3.7%	3.7%
Donación Voluntaria habitual	19.6%	21.5%	21.5%	21.4%

Producción de Insumos de interés para la salud pública



INSTITUTO
NACIONAL DE
SALUD

Producción de Insumos de interés para la salud pública

1. Validación satisfactoria del sistema de producción de agua WFI de la planta de producción de sueros hiperinmunes y del proceso productivo de antivenenos.
2. Certificación en BPM de la planta de producción de sueros hiperinmunes.
3. Incremento del 17% en las ventas de Suero Antiofídico Polivalente
4. Optimización del proceso productivo de medios de cultivo y adecuación de instalaciones en las que se desarrolla el mismo.
5. Estructuración e inicio de ejecución del plan de trabajo conjunto con la Secretaría de Salud de Casanare y Corporinoquia para la producción de antiveneno lonómico.
6. Socialización, en coordinación con la DVARSP, del manejo y tratamiento del accidente ofídico a grupos de interés a lo largo del país. En las 18 jornadas se contó con la participación de 846 personas.
7. Convenios con Ecuador y Perú.

Producción de Insumos de interés para la salud pública

Eficiencia en Producción

<u>Producto</u>	<u>Resultado</u>	<u>% Cumplimiento</u>
<u>Animales de Laboratorio</u>	<u>11.182</u>	<u>101,6%</u>
<u>Medios de Cultivo</u>	<u>3.704</u>	<u>100,1%</u>
<u>Hemoderivados</u>	<u>75,6</u>	<u>473%</u>
<u>Programa de Aseguramiento de la Calidad</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>

Análisis Complejos de Información, Documentos Técnicos para la Legislación y Rectoría en Salud



Análisis Complejos de Información, Documentos Técnicos para la Legislación y Rectoría en Salud

1

Realización y publicación del informe “Consecuencias del conflicto armado en la salud en Colombia”.

2

Fortalecimiento de la metodología de conformación de las redes de conocimiento, a través del uso una plataforma web diseñada para esto.

3

30 productos de gestión de conocimiento científico de alta calidad.

4

Publicación de 5 artículos científicos en revistas indexadas, producto de los análisis realizados en el marco de la realización de los informes semestrales, así como la presentación de 4 posters y 1 presentación oral en eventos científicos internacionales.

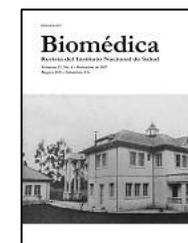
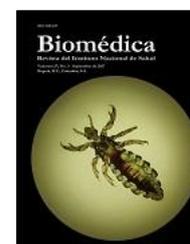
Investigación en Salud Pública



INSTITUTO
NACIONAL DE
SALUD



1. Se creó el Comité de Ética y Metodologías en Investigación (CEMIN), se realizaron 20 sesiones, donde se evaluaron 47 programas o proyectos de investigación.
2. Publicación de la Revista Biomédica cuatro números regulares y dos suplementos.
3. Hasta el 18 de diciembre de 2017, la revista recibió 220 manuscritos para proceso editorial de los números regulares. (en total, durante el 2017 se publicaron 106 artículos).
4. En el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 18 de diciembre de 2017, el sitio Web de la revista (www.revistabiomedica.org) recibió 398.986 visitas de 168 países. El 79 % de las visitas correspondió a nuevos usuarios y el 21% restante a usuarios frecuentes.
5. Desarrollo de la aplicación móvil de la revista Biomédica
6. Se ejecutaron **37** proyectos de investigación.



7. Proyectos de Investigación de Vigilancia a las Embarazadas con Zika (VEZ) y Zika en Embarazadas y Neonatos (ZEN), el cual se está desarrollando en los municipios de Soledad y Barranquilla (Atlántico), Girón y Bucaramanga (Santander), Palmira, Buga y Tuluá (Valle).
8. Encuentro bianual de Investigación en Salud en salud publica con 75 expositores, 523 asistentes.
9. II Simposio Internacional de Zoonosis y Seguridad Alimentaria.
10. Foro "Investigación en Salud y Seguridad Vial".
11. Fase de alistamiento técnico y comercial de GiaTech-INS.
12. Radicación solicitud de patente vía PCT.

Categoría	2016	2017
Productos de generación de conocimiento: publicación de artículos, libros, guías, entre otros	142	178
Factor de Impacto de la Revista Biomédica	0,587	0,727
Índice de citación de publicaciones científicas del INS	0,6	0,830
Proyectos formulados para trámite de avales técnico-ético e institucional	37	47

13. Incremento del factor de impacto de la Revista Biomédica. Es una 19 revistas de Medicina Tropical y la única que publica en español.

FONDO ESPECIAL PARA INVESTIGACIONES - FEI



**¡El Fondo Especial para la Investigación
-FEI- comenzó a funcionar!**

Ayudará a la ejecución de planes, programas y proyectos de investigación y desarrollo científico y tecnológico en el campo de la salud, la biomedicina y la biotecnología.

El Instituto Nacional de Salud suscribió el 28 de diciembre de 2017 el Contrato de Fiducia Mercantil No. 569 con la **FIDUCIARIA ALIANZA S.A.**

Decreto Ley 1291 de 1994, ratificado por el Decreto 4109 de 2011, la Ley 1797 de 2016.

El Fondo está funcionando, en la actualidad ya cuenta con el Manual Operativo aprobado y se están concertando el proceso, los procedimientos y formatos para la operación del mismo.

Gestión del Conocimiento



1. La firma de consultoría Sapiens Research Group, en el que esta Organización clasificó las mejores revistas colombianas según su visibilidad internacional, Biomédica del Instituto Nacional de Salud logró ubicarse en la segunda posición en el listado de las publicaciones participantes de diferentes áreas del conocimiento y en la categoría D01, la más alta en una escala de 1 a 10 del denominado Ranking Rev-Sapiens.

2. La revista Biomédica fue seleccionada para participar en el Grupo de Influencia de la Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico, REDIB, un proyecto del Consejo de investigaciones Científicas de España y Universia.

3. Los principales productos, resultados y servicios de DISP, que se generaron a partir de la formulación y ejecución de proyectos y actividades de investigación, se describen en las siguientes tablas:

Categoría	Total 2017
1. Artículos científicos publicados	24
2. Manuscritos científicos sometidos a publicación a una revista científica y de divulgación	31
3. Informes y/o documentos técnicos (avance y finales)	8
4. Elaboración e implementación de guías y manuales científicos y técnicos	2
5. Producción y socialización de evidencia científica a tomadores de decisiones en salud pública, basadas en resultados de investigación	1
6. Capítulos de libro	1
7. Otras publicaciones	3
TOTAL	70

4. Productos de apropiación del conocimiento científico en salud y Biomedicina.

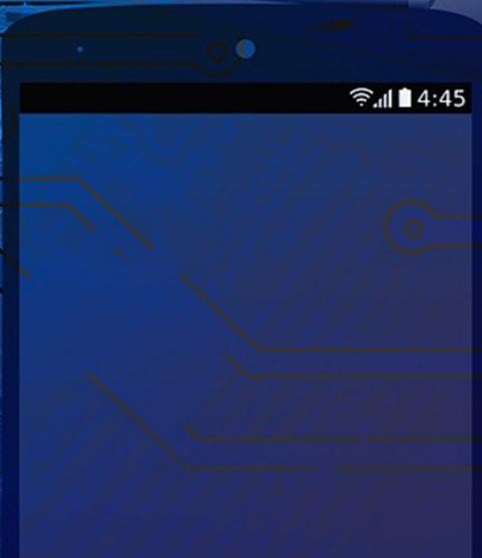
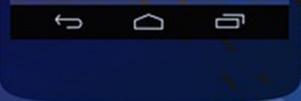
Concepto Indicador / (total)	Total 2017
1. Conferencias magistrales o presentaciones en eventos científicos (modalidad oral y cartel)	73
2. Organización y participación de eventos científicos (Cursos, talleres, seminarios científico-técnicos internos).	49
3. Asesoría suministradas	14
4. Evaluación de artículos	29
5. Evaluación de proyectos	21
6. Evaluación de trabajos de grado, de investigación y tesis	11
7. Participación en comités interinstitucionales y en redes de conocimiento (que gestionen conocimiento en temas de interés en salud pública)	25
8. Implementación, validación, optimización ó estandarización de técnicas o metodologías	12
Total	234

Concepto Indicador / (total)	Total 2017
1. Ejecución, dirección y codirección de trabajos de grado (pregrado y especialización) Dirección y codirección de tesis de pregrado	9
2. Ejecución, dirección y codirección de trabajos de investigación (maestrías) Dirección y codirección de tesis de posgrado (Maestrías y doctorados)	13
3. Ejecución, dirección y codirección de tesis (doctorado)	3
4. Tutorías/Pasantías/Entrenamiento/Internado en investigación.	9
5. Formación continua recibida por funcionarios del INS	9
Total	43

5. Producción de conocimiento a través de la participación en la formación científica de investigadores en salud y Biomedicina.

INS 4.0

4.



4:45





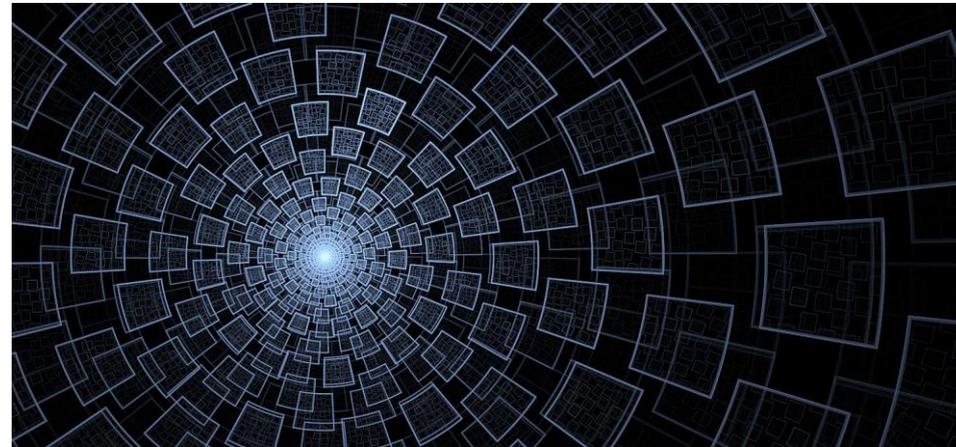
Soporte Misional



Soporte Administrativo

1. Sistema de información de PQRSD
2. Sistema para el manejo de Planes de Mejoramiento.
3. Avances en el sistema de información de Costos e inventarios.
4. Avances en el sistema de información de nómina.
5. Nuevo portal Institucional
6. Portafolio y ventas en línea.
7. Plataforma Educativa

1. SIVIGILA
2. Sistema Nacional de Laboratorio
3. Red Data donación/trasplante de Órganos y Tejidos
4. SSI Sistema de seguimiento a la Investigación
5. SIVICAP
6. SIHEVI Sistema de Hemovigilancia.



RECONOCIMIENTOS INS 2017



INSTITUTO
NACIONAL DE
SALUD



CUMPLIENDO A LA SALUD PÚBLICA
1917-2017

RECONOCIMIENTOS INS 2017



1. Certificación de calidad durante 5 años de la operación estadística del SIVIGILA en el marco del Sistema Estadístico Nacional (SEN).

2. Reconocimiento por Tephinet al programa de Colombia de formación epidemiológica de campo por la alta calidad de sus graduados.

3. Certificación en Buenas Prácticas de Manufactura planta de producción de sueros hiperinmunes.



4. Reconocimiento por parte de los gremios y el Ministerio de Comercio Industria y Turismo y subregional (Ecuador, Perú, Bolivia) por la participación activa en la actualización del Manual Técnico Andino



5. CDC en el marco de la Evaluación externa de calidad a certificación de calidad al Laboratorio de nutrición.

Modernización, adición tecnológica



Modernización, adición tecnológica

1. 10 cabinas de bioseguridad para laboratorio BSL2.
2. Bomba Peristáltica.
3. Espectrofotómetro.
4. Sistema de liofilización para sueros hiperinmunes.
5. Sistema de aire para laboratorio de virología.
6. Modernización de la red de frío de laboratorio de virología y microbiología.
7. Tres Termocicladores para pruebas moleculares.
8. Secuenciador.
9. Reparación del espectrofotómetro de masas para pruebas genéticas.
10. Automatización del proceso extracción de ácidos nucleicos.

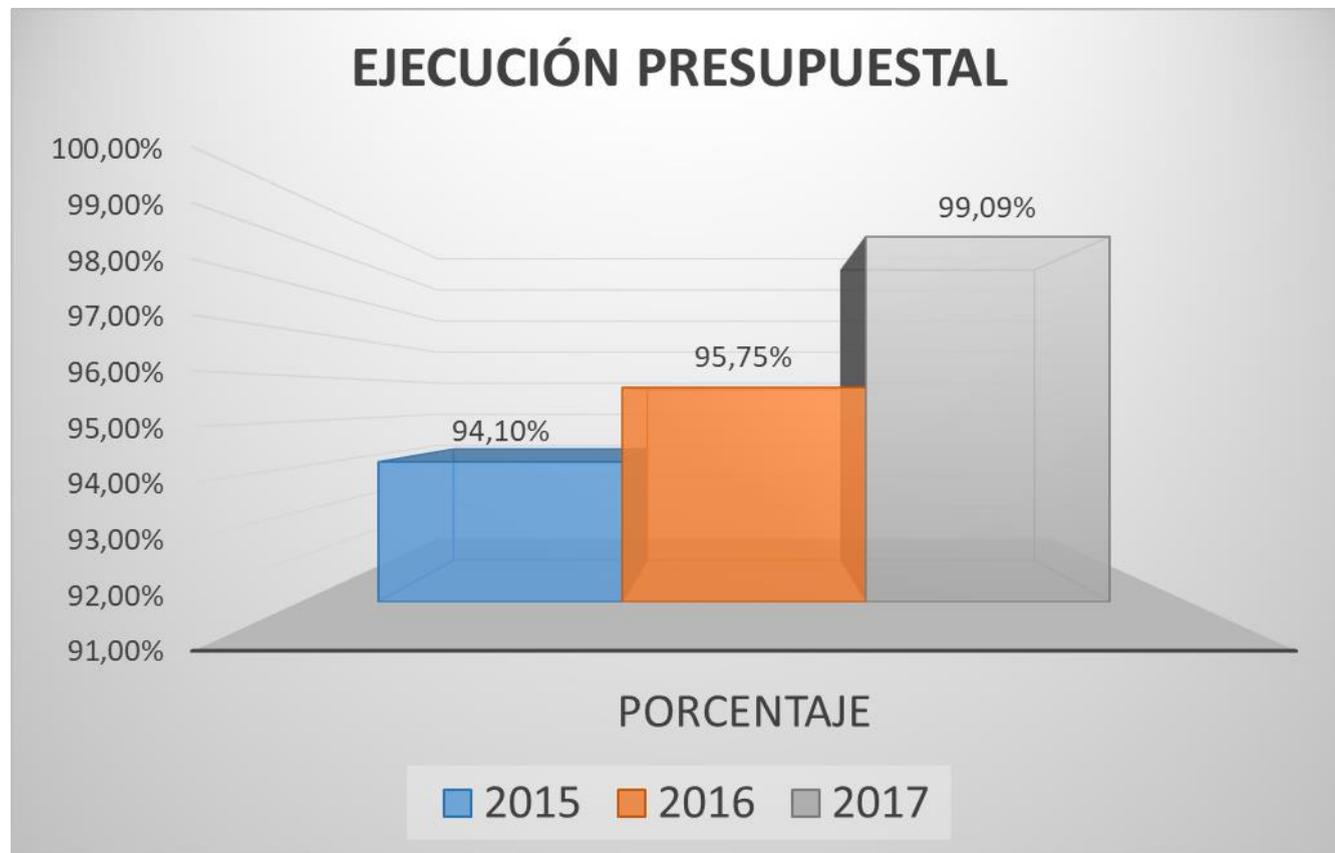
Modernización, adición tecnológica

11. Techos, paredes y pisos en la planta de sueros.
12. Se reformo el laboratorio de medios de cultivo completo.
13. Se realizo primera fase de remodelación del laboratorio de control de calidad de producción.
14. Se construyo nuevo bodega para la planta de producción de sueros.
15. Adecuación de oficinas de hacienda y serpentario.
16. Adecuación de tres depósitos del nuevo bioterio.
17. Remodelación del laboratorio de virología BSL2 plus.
18. Acondicionamiento de deposito de reactivos para laboratorio de virología.
19. Remodelación total del laboratorio de rabia.
20. Remodelación del laboratorio de genética.
21. Remodelación laboratorio de morfología.
22. Segunda fase de remodelación laboratorio de fisiología.
23. Impermeabilización del techo.
24. Sistema de luminarias externa.
25. Sistema de sensores.
26. Remodelación baño de mujeres segundo bloque.

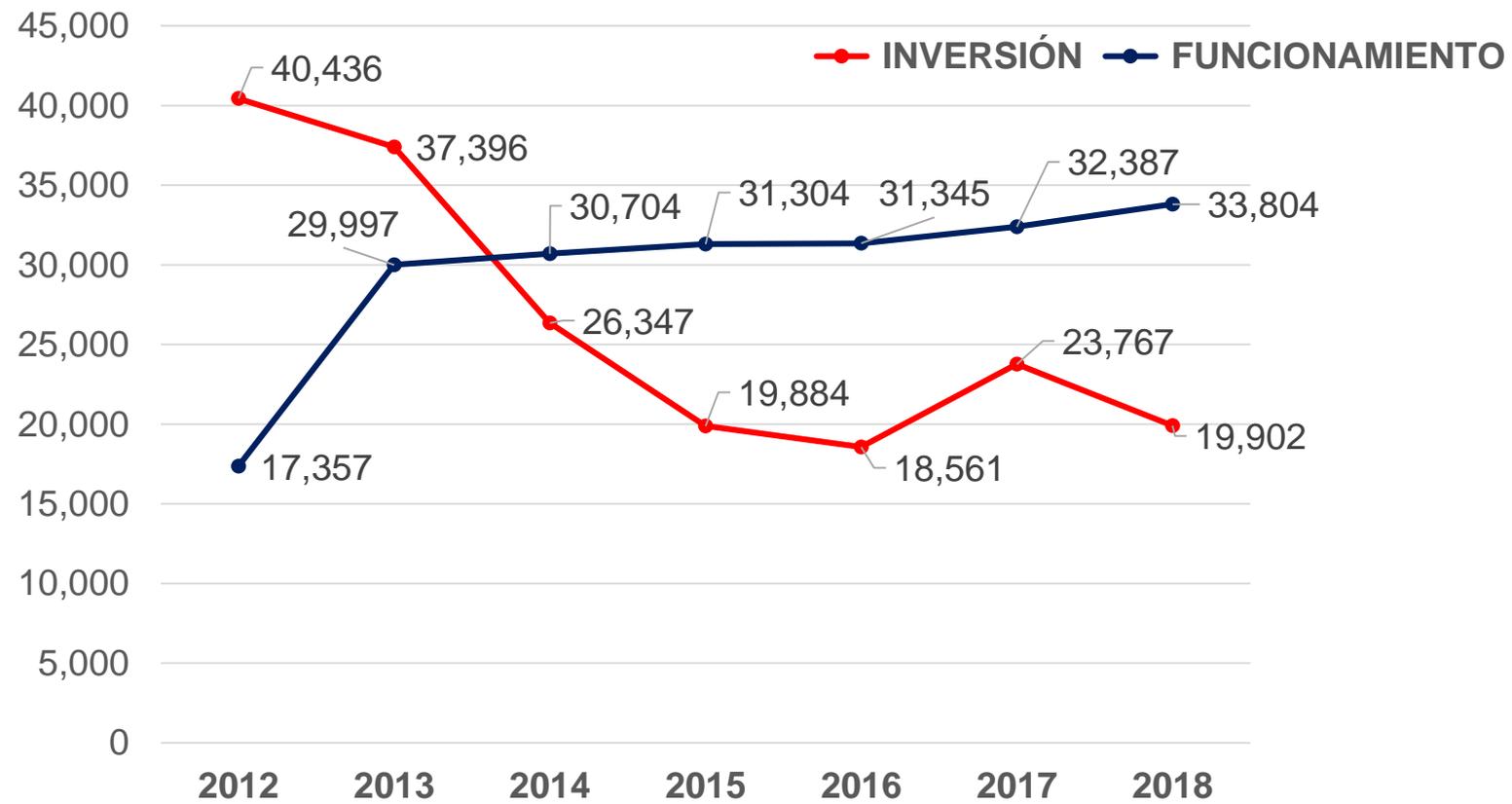
Gestión Administrativa y Financiera



COMPARATIVO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL



Resultados FURAG

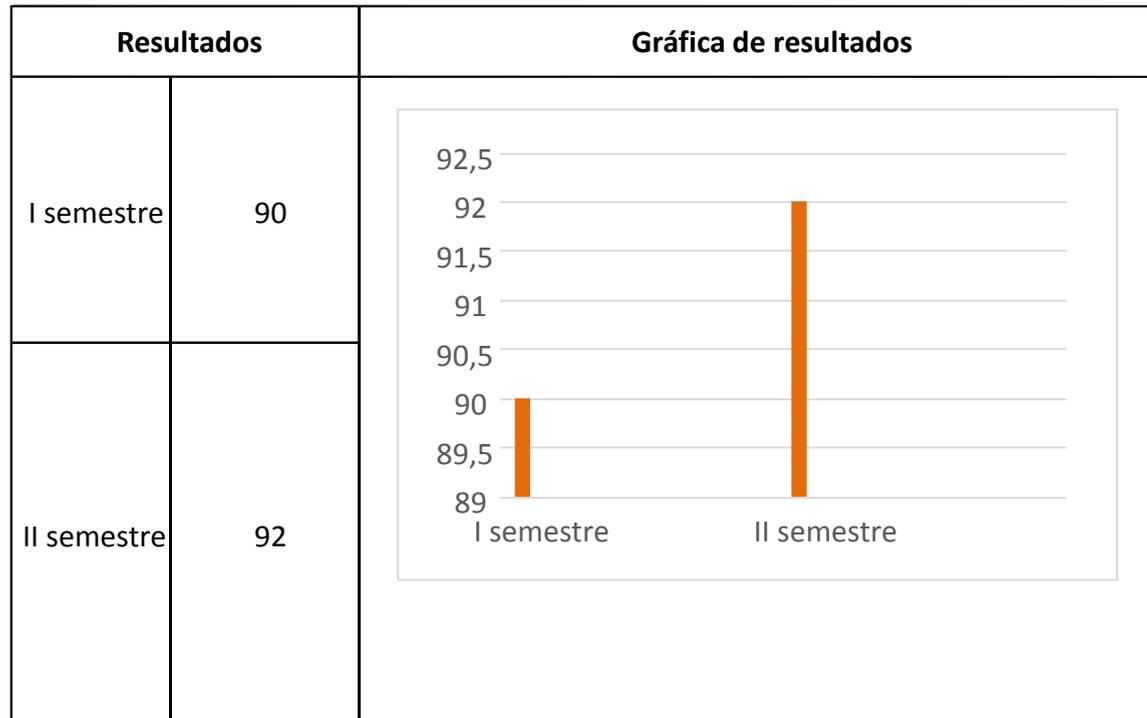
INSTITUTO NACIONAL DE SALUD RESULTADOS FURAG 2014 - 2015 - 2016					
COMPONENTE DE POLÍTICA	PUNTAJE				
	2014 (A)	2015 (B)	(B/A)	2016 (C)	(C/B)
PLAN ANTICORRUPCIÓN Y ATENCIÓN AL CIUDADANO	86,00	92,90		94,00	
GESTIÓN DE CALIDAD	91,00	81,80		92,60	
PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES	100,00	90,00		90,00	
RACIONALIZACIÓN DE TRAMITES	80,00	62,30		88,60	
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	75,00	57,90		87,40	
RENDICION DE CUENTAS	67,00	69,40		86,60	
TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA	73,00	68,50		80,60	
PARTICIPACIÓN CIUDADANA	50,00	64,60		78,20	
SERVICIO AL CIUDADANO	75,00	82,30		71,40	
GOBIERNO EN LINEA	62,00	61,90		67,70	
GESTIÓN DOCUMENTAL	72,00	66,90		58,90	
PROMEDIO	75,55	72,59		81,45	

PLAN AUSTERIDAD

RUBRO	DIRECTRIZ	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	ACUMULADO	
Gastos en campañas, eventos, publicaciones, y elementos de divulgación	Racionalizar la impresión de informes, folletos, pendones y stands; en particular en condiciones de bajo precio unitario, y ordenando las cantidades justas.	96%	100%	-100%	-87%	-44%	↓
	Limitar los costos de alimentación y material promocional que se entregue en los eventos (esferos, camisetas, gorras, entre otros) y solicitar las cantidades justas.	0%	0%	0%	0%	0%	=
Viáticos y Gastos de viaje	Recortar en al menos un 10% los gastos de viáticos teniendo como base lo ejecutado en 2015 a través los recursos de inversión y funcionamiento.	-49%	-52%	-9%	42%	-3%	↓
Gastos de vehículos y combustibles	Combustible	-11%	0%	35%	-20%	15%	↑
Gastos de papelería y telefonía	Papelería	-100%	100%	0%	0%	-36%	↓
	Telefonía	20%	-2%	3%	-48%	-26%	↓
Servicios Públicos	Establecer medidas que reduzcan el consumo agua y energía, como las previstas en la Directiva Presidencial 02 de 2015 "Buenas prácticas para ahorro energía y agua"	39%	54%	15%	15%	35%	↑
Otros	Limitar las suscripciones a revistas y periódicos	0%	0%	0%	0%	0%	=
Gastos de nómina y reducción de contratación por servicios personales	Horas Extras	-10%	0%	0%	-56%	-66%	↓
	Indemnización Vacaciones	100%	-1%	85%	100%	67%	↑

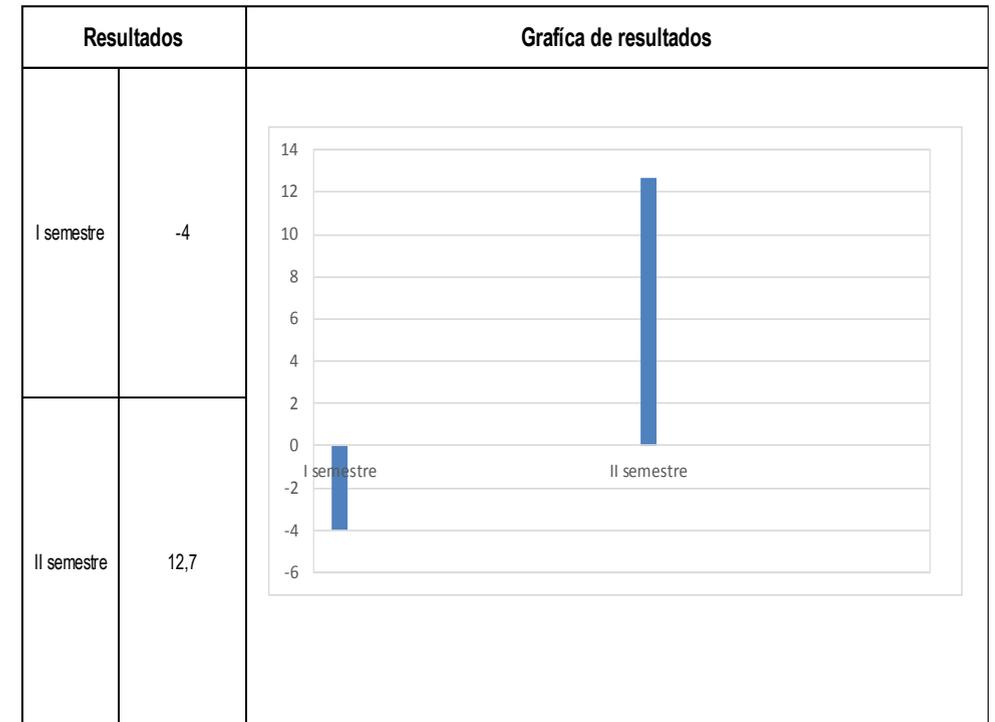
Programa de aire limpio

OBJETIVO: Controlar las emisiones atmosféricas generadas.



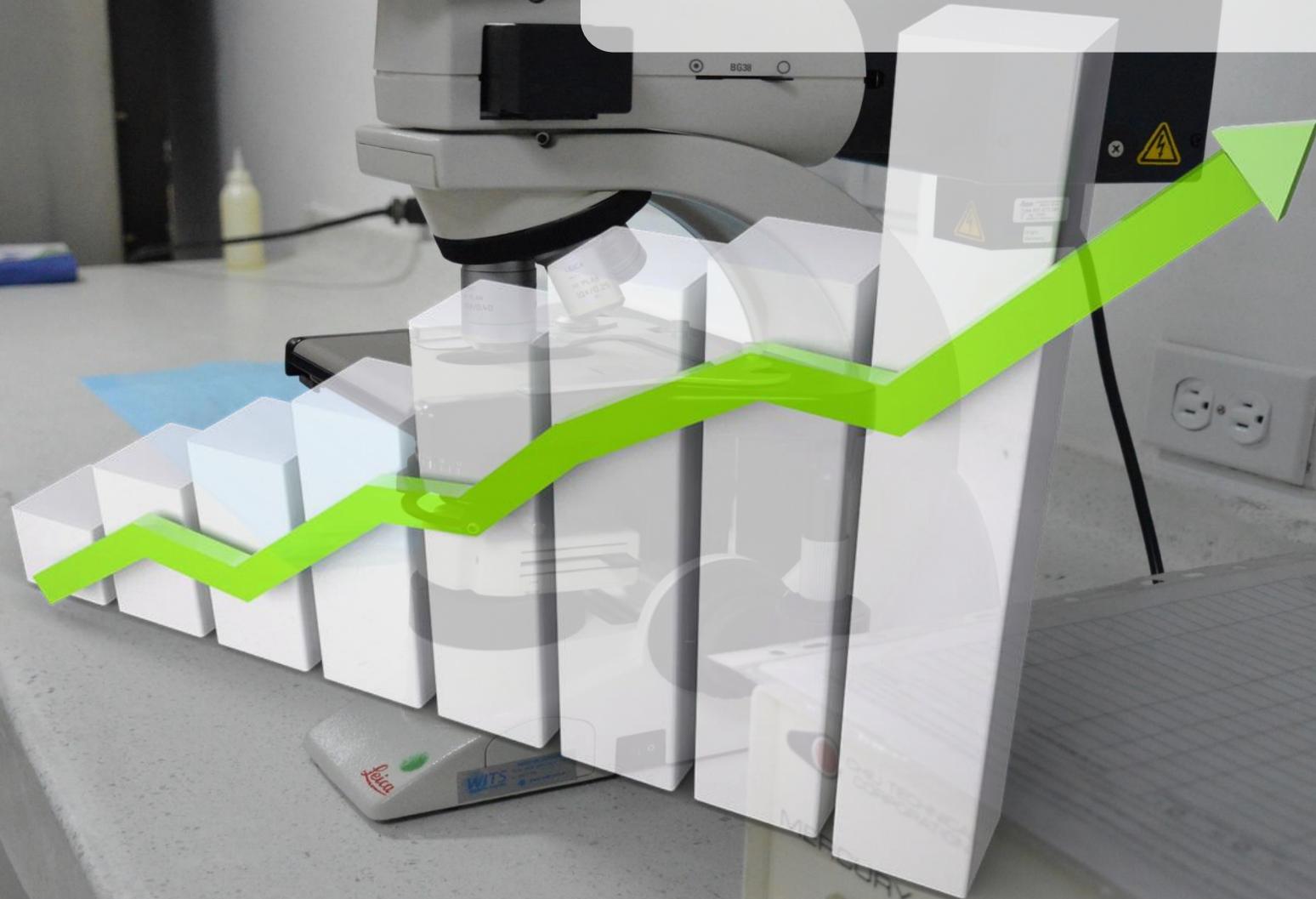
Cumplimiento satisfactorio 85% de eficiencia de combustión de las calderas del Bioterio y la Planta de Sueros.

OBJETIVO: Disminuir la generación de residuos peligrosos y aumentar los residuos reciclables.



Reducción de 54% en generación de residuos peligrosos químicos (RESPEL) con respecto al año anterior.

GRANDES RETOS 2018



GRANDES RETOS 2018

1. Lograr mediante proyecto de Ley una tasa para el INS que permita el cobro directo de productos y servicios (validación de pruebas, paquetes externos, evaluaciones del comité de ética).

2. Ajuste en la metodología de evaluación de grupos e investigadores por Colciencias y reclasificación.

3. Adquirir el estatus de institución Educativa para certificar directamente.

4. Producción de los demás antivenenos.

5. Mediante proyecto legislativo lograr la carrera administrativa de investigador.

GRACIAS

Martha Lucía Ospina Martínez
Directora General
mospina@ins.gov.co

Instituto Nacional de Salud
Correo electrónico: contactenos@ins.gov.co
Teléfono: (1) 220 7700 Ext. 1703 – 1704
fax 220 7700 Ext. 1283 – 1269
Bogotá, COLOMBIA
www.ins.gov.co
Línea gratuita nacional: 01 8000 113 400

